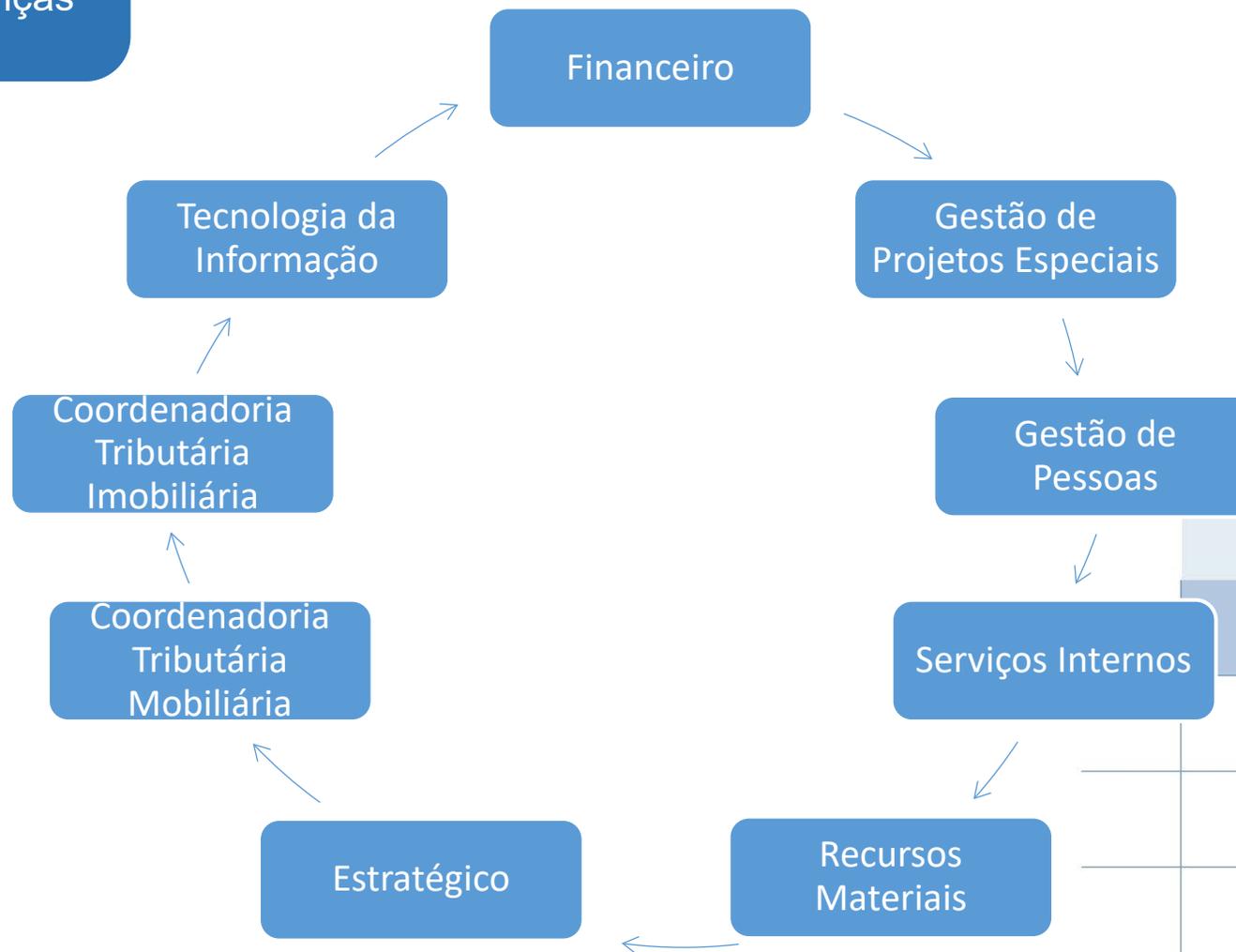


SGAF

Secretaria de Gestão Administrativa e Finanças



PREFEITURA
SÃO JOSÉ DOS CAMPOS





Melhores Práticas e Aprendizados

• Finanças

• Incremento de Arrecadação:

- Implantação da retenção do IR na fonte, com retorno imediato ao Município e incremento de R\$ 13 milhões em 2023 e previsão de R\$ 50 milhões em 2024
- Desvinculação de 30% dos Fundos Municipais, conforme autorizado pela C.F.

• Inovação

- Criação do Fluxo de Caixa
- SIAFIC
- Terceiro Setor
- Reuniões de fechamento mensais

• Conquistas:

- Prêmio de Contabilidade
- **Capag B em 2022 e 2023** (ano base exercício anterior)
- Nota do IEGM Fiscal do TCE/SP: C+





Melhores Práticas e Aprendizados

• IPSM

- Busca do equilíbrio financeiro e atuarial
 - Celebração de 2 parcelamentos e quitação do acordo de 1999
 - Aumento da alíquota patronal – de 26% para 28%
- Implementação
 - Reforma da Previdência
 - Previdência Complementar
 - Reestruturação Administrativa do IPSM
 - Valores orçados destinados ao IPSM classificados como Repasses



Melhores Práticas e Aprendizados

• IPSM

• Inovações

- Criação da contribuição suplementar do magistério
- Aporte do Imposto de Renda o que possibilitou a compra de vidas e uma economia no aporte em R\$ 90 milhões
- Compra de Vidas: Migração de aposentados do Grupo 1 (deficitário) para o Grupo 2 (superavitário)

• Resultado

- Redução do déficit do Grupo 1 em 28% (De R\$ 8 bilhões para R\$ 5,7 bilhões)
- Aumento do superávit do Grupo 2 em 7000% (De R\$ 21 milhões para R\$ 1,5 bilhões)



Melhores Práticas e Aprendizados

Redução do Déficit ao longo dos anos

Base 2021

- R\$ 8,0 bilhões

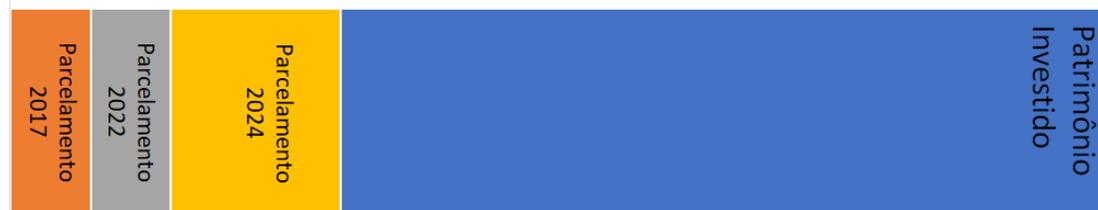
Base 2022

- R\$ 6,4 bilhões

Base 2023

- R\$ 5,8 bilhões

O patrimônio investido mais os direitos a receber superaram R\$ 2,4 bilhões.



Dezembro 2023 Total R\$ 2.477.662.242,32

Junho 2024 Total R\$ 2.494.417.902,50



Melhores Práticas e Aprendizados

• IPTU

• Modernização

- IPTU Digital
- Novo formato de carnê com PIX (case no Banco do Brasil)

• Conquistas

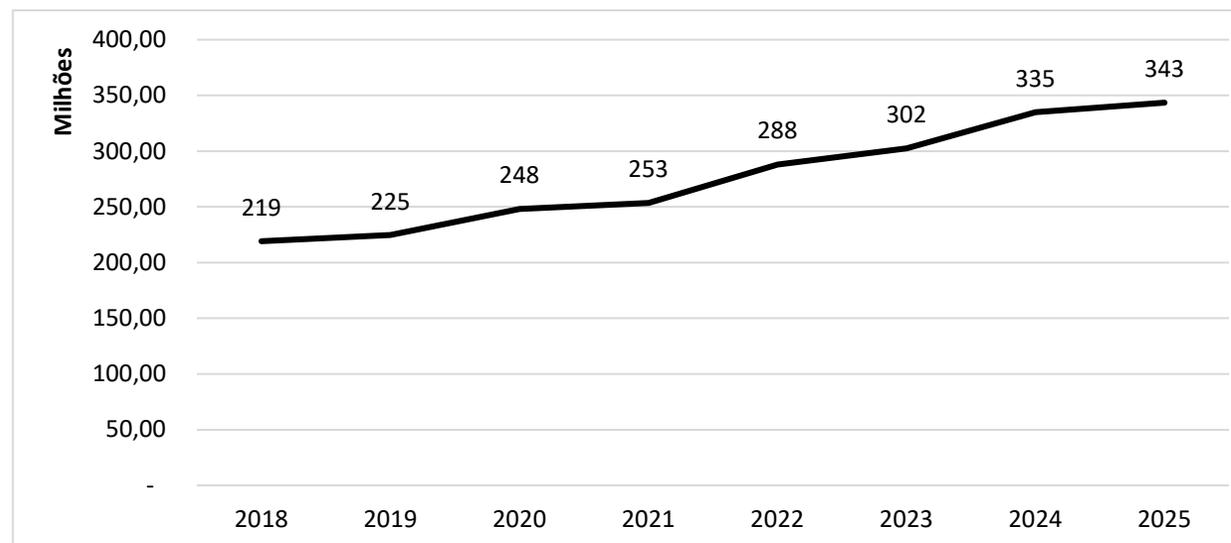
- Higienização cadastral
- Perdão do IPTU no ano que foi concedido pelo Gov. Federal o Auxílio Emergencial



Melhores Práticas e Aprendizados

• IPTU

- Inovações na Planta Genérica de Valores – PGV
 - Estudo com base no cadastro de transações do ITBI
 - Criação do redutor social
 - Limitador do aumento do imposto
 - Redução de alíquotas
 - Incremento de arrecadação





Melhores Práticas e Aprendizados

• ISSQN

- Simplificação :
 - Implantação do Substituto Tributário
 - Tributação das construtoras pela CUB, com incentivo à terceirização da mão-de-obra e cálculo para obtenção da certidão semelhante ao IR
 - Emissão da Nota Fiscal de serviços por meio de aplicativo de celular



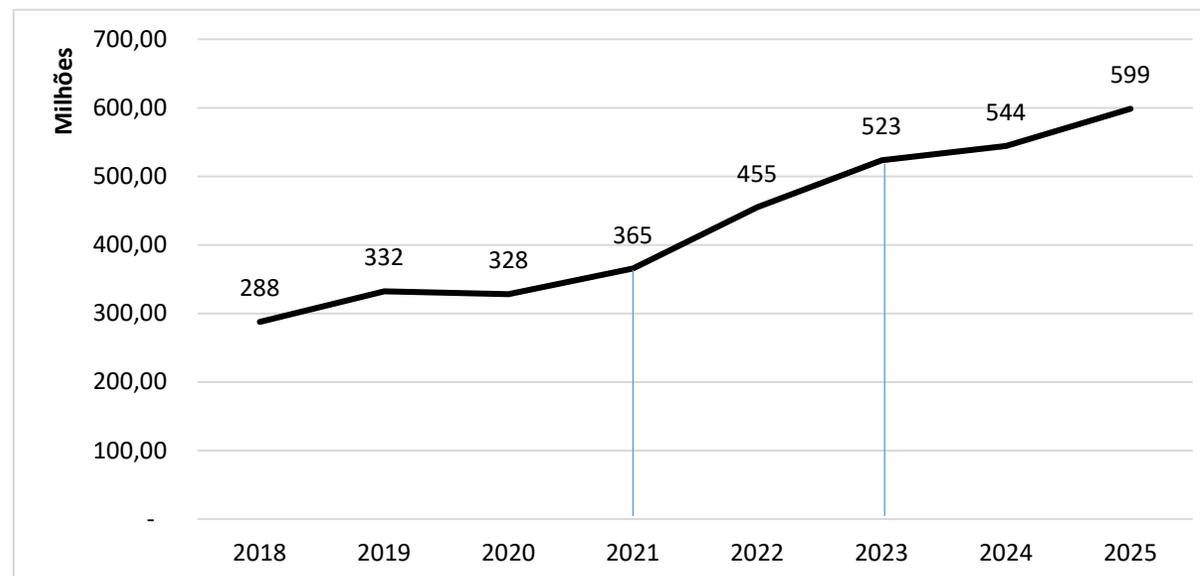


Melhores Práticas e Aprendizados

• ISSQN

- Incremento de Arrecadação
 - Criação do Regime Especial (Devedor Contumaz)
 - Novas formas de fiscalização (instituição bancária e Simples Nacional)
 - Implantação de Alíquota Automática para Simples Nacional)
 - Encerramento tácito

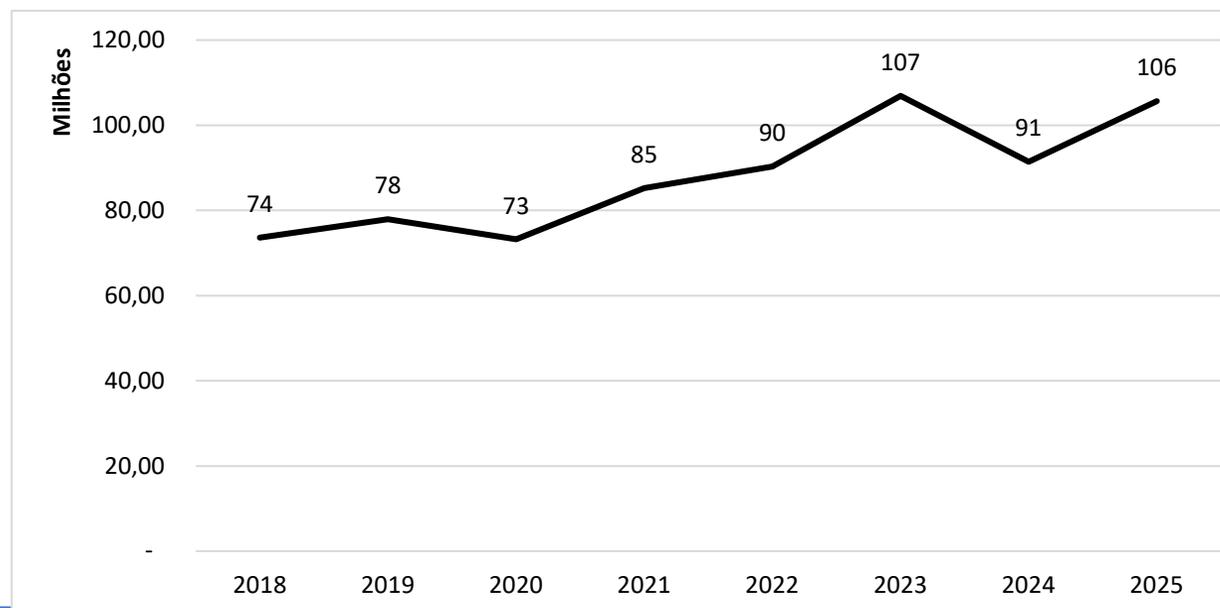
Entre 2021 e 2023:
43% de crescimento
17% de inflação





Melhores Práticas e Aprendizados

- **Dívida Ativa**
- Consolidação do Call Center
- Redução da carga tributária
 - Redução dos juros para os casos de inadimplência de 1% para 0,5%
 - Programa Dívida Zero:
 - caráter social : remissão para pequenas dívidas
 - Anistia de juros e multas e atualização monetária
 - Arrecadação por volta de R\$ 20 milhões





Melhores Práticas e Aprendizados

• Gestão de Pessoas

• Concurso e Contratações

- Contrato para realização de concursos firmado com a FGV
- Contratações de efetivos e CLT: 2.231

• Inovações

- Instituição da Previdência Complementar
- Instituído e pago o Prêmio do Magistério
- 2023: editado decreto com facilidades aos servidores, como as férias de 5 dias
- Capacitação para servidor por EAD

• Premiação





Melhores Práticas e Aprendizados

• Tecnologia da Informação

- Implementação e consolidação da Cidade Inteligente
 - 1186 câmeras
 - 2188 salas de aula com Wi-Fi
 - 338 pontos de Wi-Fi público
 - CSI
- Modernização
 - Capacitação para servidores EAD
 - Melhorias no Prefbook
- Implementação
 - Expediente
 - Aplicativos e Sistemas da Saúde
- Nota do TCE no I-EGM: A



Melhores Práticas e Aprendizados

• DRM

• Implantação da Nova Lei de Licitações nº 14.133/21

- Capacitação para todas as Secretarias
- Padronização de Documentos: SD, ETP, TR, Plano de Fiscalização, etc
- Edição de 14 decretos regulamentares

• Inovação

- Criação do Plano de Contratações Anual
- Início do Catálogo de Padronização





Melhores Práticas e Aprendizados

• DSI

• Conquistas

- Contrato com redução de despesas com telefonia, agregando outras secretarias além das situadas no Paço
- Implantação do Whasapp para atendimento de protocolo
- Consolidação do Prefbook

• Ruptura de cultura

- Pagamento de rescisões trabalhistas diretamente pela Prefeitura com aval do Ministério Público



Melhores Práticas e Aprendizados

• Projetos Especiais

- Venda da folha de pagamento
 - Adotada metodologia em comparações com Municípios do mesmo porte
- Proposta para 2025: publicar novamente licitação para venda da “folha” de fornecedores
- Reequadramento para levantamento de valores de **depósitos judiciais**, com incremento de R\$ 23 milhões em 2023
- “Revisão” dos Incentivos Fiscais para Cadeia Produtiva – Modernização da Legislação